

Hensigtserklæring om etablering af fælles destinationsselskab mellem Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune

1. Baggrund

Hensigtserklæringen indeholder Ringkøbing-Skjern Kommunes og Varde Kommunes fælles forståelse med hensyn til den påtænkte oprettelse af et fælles tværkommunalt destinationsselskab, der har det overordnede ansvar for destinationsudvikling i området, og som skal varetage den lokale turismefremmeindsats i Ringkøbing-Skjern og Varde kommuner.

I maj 2018 blev der indgået en aftale mellem Regeringen og Dansk Folkeparti om Forenkling af Erhvervsfremmesystemet. Med aftalen ønsker man at skabe stærkere destinationer og en bedre sammenhæng i turismefremmeindsatsen. Det betyder, at den kommunale indsats skal konsolideres i større destinationsselskaber, og at der øremærkes turismeprojektmidler under Erhvervsfremmebestyrelsen. Målet er bl.a. at skabe bedre sammenhæng i indsatserne mellem de større offentlige turismeaktører, og at der inden udgangen af 2020 er dannet 15-25 destinationsselskaber.

Affødt af forhandlingerne med Erhvervsministeriet har KL udarbejdet fem hensyn, som de kommende destinationsselskaber forventes at leve op til:

- **Sammenhængende geografi.** Dække et afgrænset og sammenhængende geografisk område, der består af mere end én kommune.
- **Kritisk masse af turister.** Have et vist minimumsniveau af kommercielle overnatninger og/eller samlet turismeomsætning.
- **Kommunal basisfinansiering.** Have et vist minimumsniveau af kommunal basisfinansiering årligt (eksklusiv projektmidler).
- **Ansvar for den lokale turismefremmeindsats.** Have det overordnede ansvar for destinationsudvikling i området og være den operatør, der varetager den lokale turismefremmeindsats i de deltagende kommuner.
- **Specialiserede kompetencer.** Have specialiserede kompetencer indenfor bl.a. strategisk destinationsudvikling, produkt- og forretningsudvikling samt markedsføring og gæsteservice.

2. Øvrige parter

Hver af de to kommuner har mulighed for at indgå associeringsaftaler med andre destinationsselskaber, hvis geografi, kommunale strategier for turismeudviklingen eller produktfællesskab fordrer det.

De to kommuner er åbne overfor, at der indgås aftaler med andre kommuner om et associeret medlemskab af det fælles destinationsselskab mellem Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune. Det kræver dog, at begge kommuner kan godkende det associerede medlemskab, og at geografi, strategier for turismeudvikling eller produktfællesskab taler for et associeret medlemskab.

Der er mulighed for, at destinationsselskabet samarbejder med andre destinationsselskaber og andre kommuner om tids- og indholdsmæssigt afgrænsede projekter.

3. Partnerskab for Vestkystturisme

Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde kommune var i 2015 blandt de stiftende parter af et tæt samarbejde om at udvikle hele Vestkysten til en samlet destination. Dette samarbejde er forankret i Partnerskab for Vestkystturisme. Det er en præmis for etableringen af et samlet destinationsselskab på tværs af de to kommuner, at det nye selskab aktivt varetager kommunernes nuværende og fremtidige forpligtelser vedrørende samarbejdet. Dette kan ske ved generelt at afsætte de nødvendige ressourcer til at medvirke til at realisere Partnerskabets handlingsplan i form af Udviklingsplan for Vestkysten frem mod 2025, og helt specifikt gennem aktiv deltagelse i projekter, der går på tværs af Vestkysten, koordineret af Partnerskab for Vestkystturisme.

De to kommuner forpligter sig til fortsat at være medlem i og bidrage aktivt til Partnerskab for Vestkystturisme og realiseringen af Udviklingsplan for Vestkysten. Deres fortsatte engagement i Partnerskab for Vestkystturisme skal bidrage til at sikre den overordnede koordinering af turismefremmeindsatsen på Vestkysten.

4. Formål og indhold

Formålet med hensigtserklæringen er at skabe et udgangspunkt for fremtidige drøftelser om en endelig aftale om oprettelsen af et tværkommunalt destinationsselskab.

Udviklingsplan for Vestkysten arbejder med at styrke væksten og sammenhængen på Vestkysten fra Tønder til Skagen ved hjælp af fælles udviklingsprincipper og indsatser. Arbejdet med Vestkystplanen har vist, at fire større områder på tværs af kommunegrænser, har fælles træk i forhold til turismens nuværende udvikling, marked og målgrupper, stedbundne kvaliteter, oplevelsesprofil, udfordringer og udviklingsmuligheder. Et af de fire områder med store ligheder er Ringkøbing-Skjern og Varde kommuner. Grundet ligheder i produkt, marked og målgrupper er der stor enighed om, hvilke udviklingsgreb og indsatser, der skal til for at udvikle turismeproduktet, løfte indsatsen og bidrage til fortsat vækst i turismen. De to kommuner samarbejder allerede i vækstprojektet Vestkystens Turismevækstklynge, hvor der arbejdes med oplevelsesudvikling, kapacitetsudvikling og udviklingen af en turismeklynge på tværs af kommunegrænsen. Turismeerhvervet i de to kommuner er mødtes flere gange med vækst og udviklingsinitiativer som fælles dagsorden. Med samarbejdet i Vestkystens Turismevækstklynge er der et stærkt og fokuseret afsæt for udviklingsarbejdet i et fælles destinationsselskab.

De to kommuner forventer, at følgende mål og indsatser i øvrigt vil være centrale i destinationsselskabets arbejde:

- At skabe en stærk og sammenhængende Vestkystdestination set med gæstens øjne.
- At videreudvikle turismevækstklyngen på tværs af kommunegrænser, som en bærende struktur for udviklingsinitiativer og samarbejde med erhvervet dvs. at destinationsselskabet skal fungere som klyngesekretariat.
- At øge væksten i kystferieturismen målt på overnatninger og turismeomsætning med særlig fokus på vækst uden for højsæsonen.

- At forbedre gæsteoplevelsen og forstærke samarbejdet hos turisterhvervet på tværs af de to kommuner via relevante og praksisnære indsatser.
- At udvikle et stærkt, sammenhængende oplevelsessortiment med afsæt i eksisterende styrkepositioner
- At styrke markedsføringen på nærmarkederne med fokus på nye sæsoner, kortferiepotentialer og gæsteanbefalinger.
- At varetage den lokale turismefremmeindsats i de deltagende kommuner
- At destinationen er en attraktiv medlemsorganisation, der giver værdi for erhvervet og understøtter samarbejde og erhvervsudvikling for turismevirksomheder i området.
- At destinationsselskabet har specialiserede kompetencer indenfor bl.a. strategisk destinationsudvikling, produkt- og forretningsudvikling samt markedsføring og gæsteservice.
- At bidrage til at skabe sammenhæng mellem implementering af den Nationale Turismestrategi, Udviklingsplan for Vestkysten, Ringkøbing-Skjern Kommunes Turismepolitik og Varde Kommunes strategi på turismeområdet, samt at bidrage til gennemførelse af de relevante indsatser for de individuelle strategier og planer.

5. Proces og tidsplan

Den endelige udmøntning af hensigtserklæringen vil ske på grundlag af udmeldinger fra Erhvervsministeriet om krav til de nye tværkommunale destinationsselskaber.

Efter indgåelsen af hensigtserklæringen nedsættes et forberedelsesudvalg, som indledningsvis skal fastlægger principperne for dannelsen af et fælles destinationsselskab. Forberedelsesudvalget har ansvaret for, at der udarbejdes strategi og overordnede mål for destinationsselskabet samt for fastlæggelsen af opgaveportefølje og governancestruktur for destinationsselskabet.

Forberedelsesudvalget har også ansvaret for udformningen af den endelige aftale om et fælles destinationsselskab, som forventes indgået senest i december 2019.

Forberedelsesudvalget nedsættes med en ligelig repræsentation fra de to kommuner. Det foreslås, at Forberedelsesudvalget består af fire repræsentanter fra hver kommune – to politiske repræsentanter og to repræsentanter for turismeerhvervet. For at sikre den bedst mulige overgang fra den nuværende turismefremmeindsats foreslås det, at de otte repræsentanter udpeges blandt medlemmerne i bestyrelserne for henholdsvis Ringkøbing Fjord Turisme og ProVarde. Formanden for forberedelsesudvalget udpeges af kommunerne og er en repræsentant fra en af kommunerne. Forberedelsesudvalget sekretariatsbetjenes af de to kommuner.

Følgende er en tidsplan for arbejdet frem mod dannelsen af et destinationsselskab. Det kan blive behov for en tilretning af planen afhængig af Erhvervsministeriets præcise krav til tværkommunale destinationsselskaber.

Fase og tidsinterval	Organisering og opgaver
Forberedelsesfase Februar 2019 – december 2019	Nedsættelse af forberedelsesudvalg der har følgende opgaver: <ul style="list-style-type: none">- Fastlæggelse af principperne for dannelse af det tværkommunale destinationsselskab (med respekt for Udviklingsplan for Vestkysten).- Udarbejdelse af strategi og overordnede mål for destinationsselskabet, konkretisering af opgaveportefølje og fastlæggelse af governancestruktur/organisering- Ansættelse af direktør for destinationsselskabet, der er ansvarlig for den daglige ledelse. Ansættelsen sker på baggrund af opslag og ansøgningsrunde.- Udformning af den endelige aftale om fælles destinationsselskab, som forventes indgået senest december 2019.
Etablering og drift fra 1. januar 2020 og frem	<ul style="list-style-type: none">- Stiftende generalforsamling og valg af bestyrelse- Den nye direktør tiltræder- Vedtagelse af strategi for destinationsselskabet

6. Hovedvilkår

Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune understøtter oprettelsen af et destinationsselskab i form af en medlemsbaseret forening, hvor de to kommuner yder et årligt tilskud. De to kommuner har en forhåbning om, at Ringkøbing Fjord Turismes indsats og medlemskreds og turismedelen af ProVarde's indsats og medlemskreds vil udgøre hjørnestenene i det nye fælles destinationsselskab. Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune har dog fuld respekt for, at det vil være op til medlemmerne af henholdsvis Ringkøbing Fjord Turisme og ProVarde at træffe beslutning herom.

Ved at aktiviteterne hos Ringkøbing Fjord Turisme og ProVarde helt eller delvist overdrages til den nye juridiske enhed, er medarbejderne omfattet af lov om virksomhedsoverdragelse.

Destinationsselskabet placering afklares i løbet af 2019. Der er mulighed for placering af decentrale afdelinger, som varetager turistinformation og medlemservice.

Det forventes, at størstedelen af de midler, som i dag går til turismefremmeaktiviteter via henholdsvis Ringkøbing Fjord Turisme og ProVarde fremadrettet vil være de to kommuners bidrag til destinationsselskabet. Det forventes, at de to kommuner bidrager ligeligt med midler til destinationsselskabet. Beregninger nedenfor sandsynliggør, at en 50/50 fordeling er hensigtsmæssig.

Fordelingsnøgle i pct. afhængig af faktor		
Indbyggertal 4K 2018*		
Varde	50.135	47%
Ringkøbing-Skjern	56.942	53%
I alt	107.077	
Kommercielle overnatningstal 2017**		
Varde	4.251.175	53%
Ringkøbing-Skjern	3.732.805	47%
I alt	7.983.980	
Turismeomsætning***		
Varde	kr. 2.300.000.000	44%
Ringkøbing-Skjern	kr. 2.900.000.000	56%
I alt	kr. 5.200.000.000	

Kilder: *Danmarks Statistik, Statistikbanken, **VisitDenmark, Overnatningsstatistik fra Danmarks Statistik og ***VisitDenmark, Turismens økonomiske betydning i Danmark 2016

7. Omkostninger

Det to kommuner bærer sammen omkostninger og arbejdskraft i forbindelse med forberedelsesfasen og udarbejdelsen af den Endelig Aftale og oprettelsen af Destinationsselskabet, herunder honorar til jurist og andre professionelle rådgivere.

De to kommuner bidrager ligeligt med administrativ arbejdskraft til det forberedende arbejdet og serviceringen af forberedelsesudvalget.

8. Varighed og ophør

Hensigtserklæringen træder i kraft, når den er underskrevet af både Ringkøbing-Skjern Kommune og Varde Kommune, og ophører ved indgåelse af den Endelige aftale, hvilket forventes at være senest december 2019, med mindre parterne aftaler at forlænge aftalen. De to kommuner har ikke noget krav imod hinanden som følge af Hensigtserklæringens ophør uanset årsag, udover finansiering af de indledende udgifter beskrevet i punkt 7.

Navn: Hans Østergaard
Titel: Borgmester
Dato:

Navn: Erik Buhl
Titel: Borgmester
Dato: